

# 『川港同心。共建優質醫療設施工作坊』

2011年5月16日。成都

## 總結發言

發展局四川重建組組長麥齊光

### 發言要點

- 三年前首到四川，看到災後情景，特別是在 303 路上，深感人的能力有限。
- 又看到災後四川，上下一心，救死扶傷，又深深地感到人的能力是無限的，斷肢的站起來，失落的意志振奮起來。
- 感謝省發改委、港澳辦、建設廳，特別是衛生廳的大力支持，使工作坊能順利舉行，更要感謝各位參加，以及各位嘉賓講者寶貴的意見和建議。
- 工作坊共有五個報告，特區發展局兩位同事唐錫波先生和李宗良先生，在醫院建築設計和設施配套裝備介紹了香港的經驗，相信有不少藉得借鑒之處。四川省人民醫院代小舟院長和德陽市第二人民醫院唐運濤院長的精彩論述，清晰描繪了醫療項目業主的角色和定位。我們非常感謝川方有關部門對項目監察的努力。

- 我祇想就項目管理補充一、兩點。在竣工驗收及項目變更上，省發改委已經發出了清楚的《暫行辦法》，再次感謝川方的配合及支持。
- 我想多提一點，項目管理大體可分三個主要階段，即規劃、實施及營運/管理。必需指出無論是一所學校，一間醫院或一個殘疾人康復中心、以至一條公路，它的價值在於項目建成啓用後，它的功能是否能夠發揮出來，這就是說在規劃和設計時所佈置的設備、所考慮的要點，有否通過實體建築如實地體現出來。至於這個項目能否如期保質保量地完成，除要看項目初期的規劃和設計外，還有是施工階段的 TCQ，即 T(Time) 工期、C(Cost) 資金和 Q(Quality) 質量管理。
- 中文大學梁秉中教授的演講，提出了他對新建醫療項目如何能配合醫療改革的思考，非常值得我們深思。醫療改革是一條長遠的路，正如我在 303 路上所見，但路是人行出來的，四川重建給了我們深刻的啟示，我亦深深感受到川方在各地所作的努力。
- 最後，我代表特區政府發展局再次衷心感謝四川省發改委及衛生廳全力支持和配合，令今天的工作坊得以順利舉行。

發展局

2011 年 5 月

# 總結發言

麥齊光

香港發展局四川重建組組長

『川港同心 - 共建優質醫療設施』

2011年5月16日 成都



- 1) 川港康复科技综合大楼建设情况报告  
- 四川省人民医院 代小舟副院长
- 2) 献仁爱 报效祖国 奉勤奋 感恩同胞  
- 四川省德阳市第二人民医院 唐运涛院长
- 3) 灾后援建医疗设施 - 怎样为医改服务  
- 香港中文大学医学院 梁秉中教授
- 4) 「病人为本」的医院建筑设计 - 香港经验分享  
- 香港特区政府发展局首席助理秘书长(工务)  
唐钊波先生
- 5) 医疗设施机电配套装备的营运及维护  
- 香港特区政府发展局总助理秘书长(工务)  
李宗良先生

# 项目管理

(一) 竣工验收

(二) 项目变更

-- 进一步优化援建机制

# 《 香港特别行政区支援四川地震灾后恢复重建合作的安排 》

## 《 港澳援助项目竣工验收暂行办法 》

**1** 工程竣工验收

**2** 项目竣工验收

## 《 港澳援助项目变更管理暂行办法 》

责任单位  
建设单位



设计, 勘察单位/  
监理单位



施工单位

责任单位  
建设单位

责任单位和建设单位加强对项目管理和监察

督促、责成设计、施工单位、监理单位和勘察单位对项目切实执行竣工验收工作

设计, 勘察单位/  
监理单位

施工单位



# 項目管理的三個階段

(1)

规划，可行研究，财务安排，  
法例授权，立项



(2)

设计，环评，工程合约招标，  
施工，试行



(3)

营运，管理，维修

# 典型項目時間表

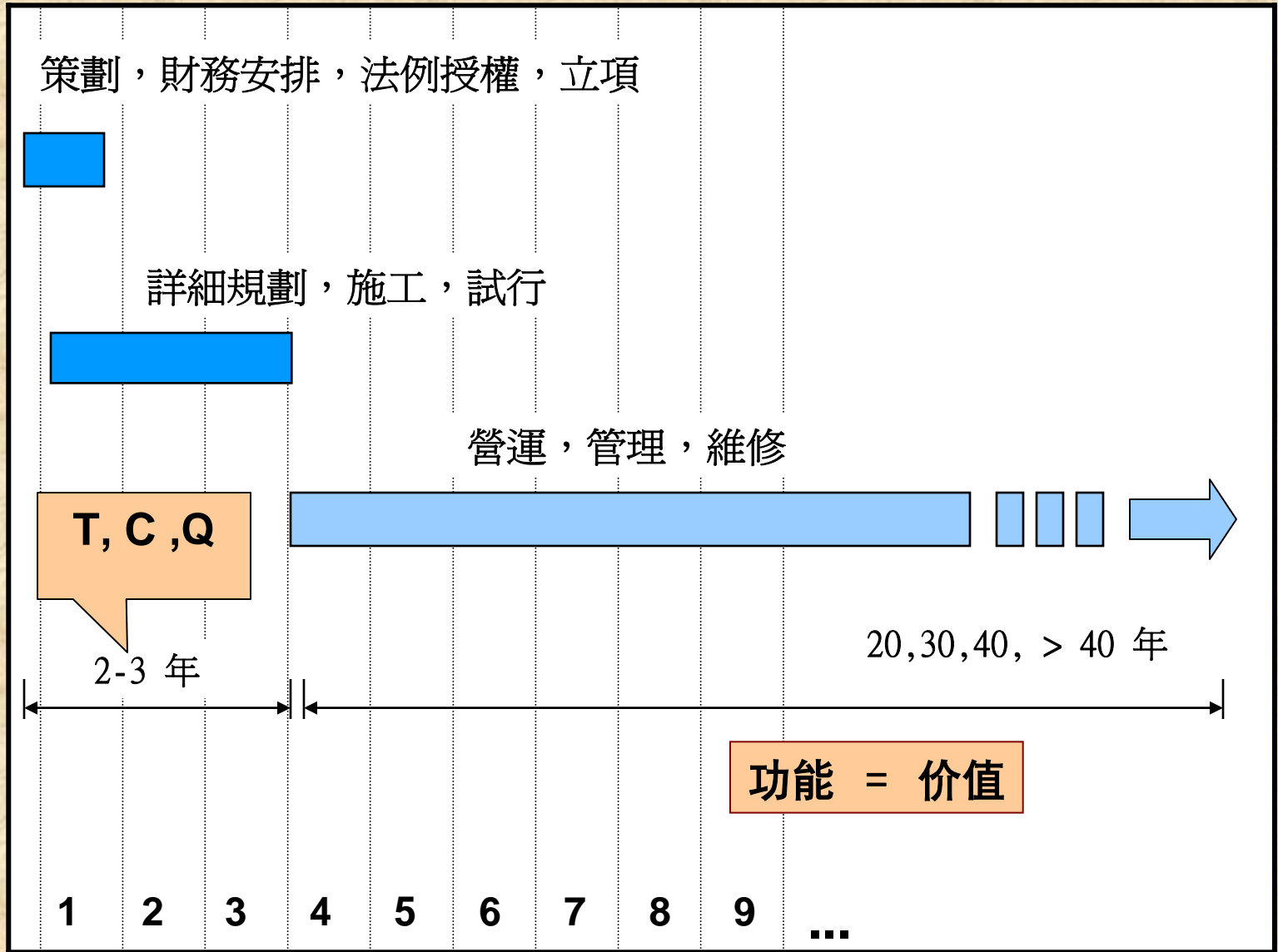
1



2



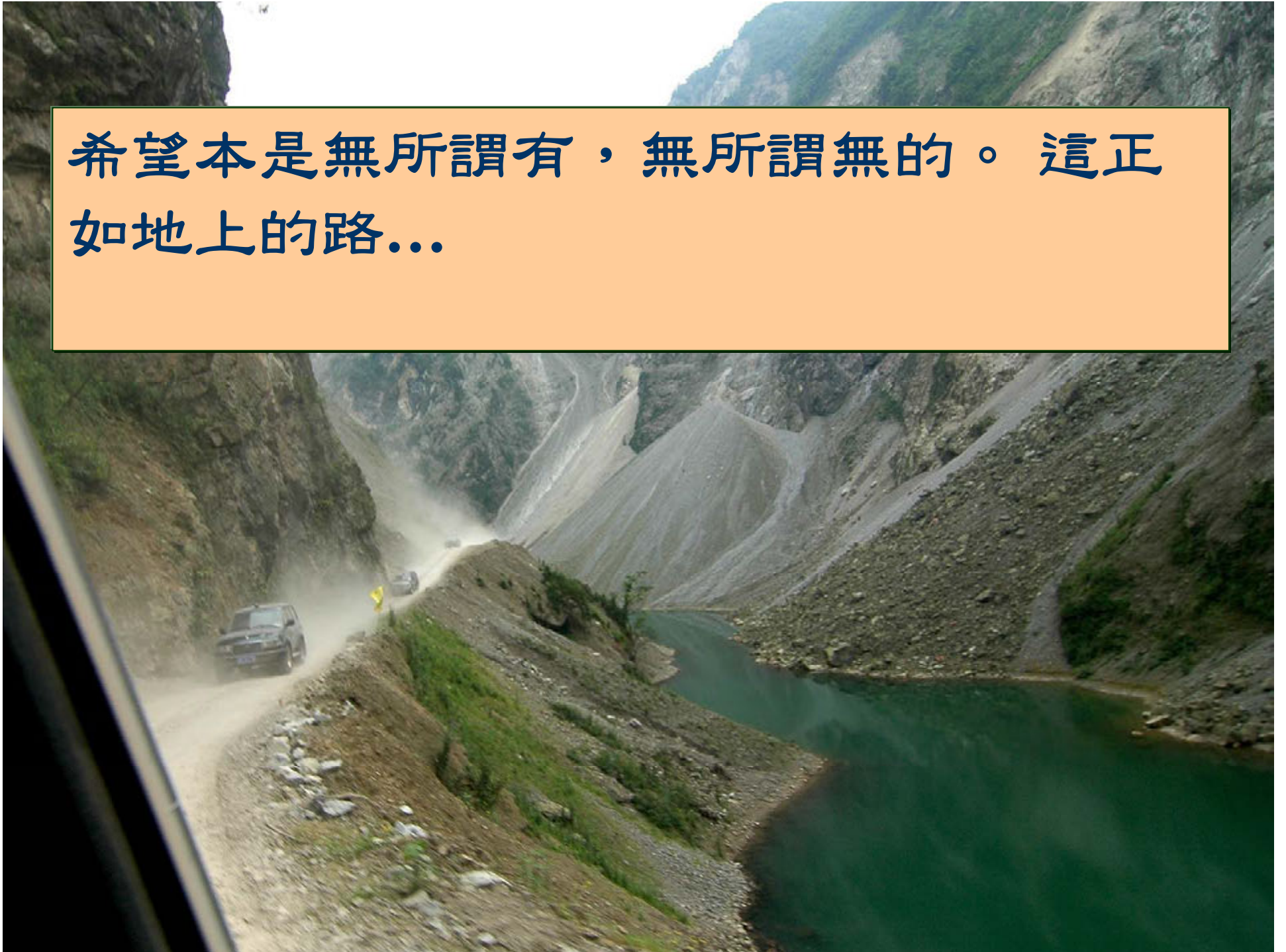
3

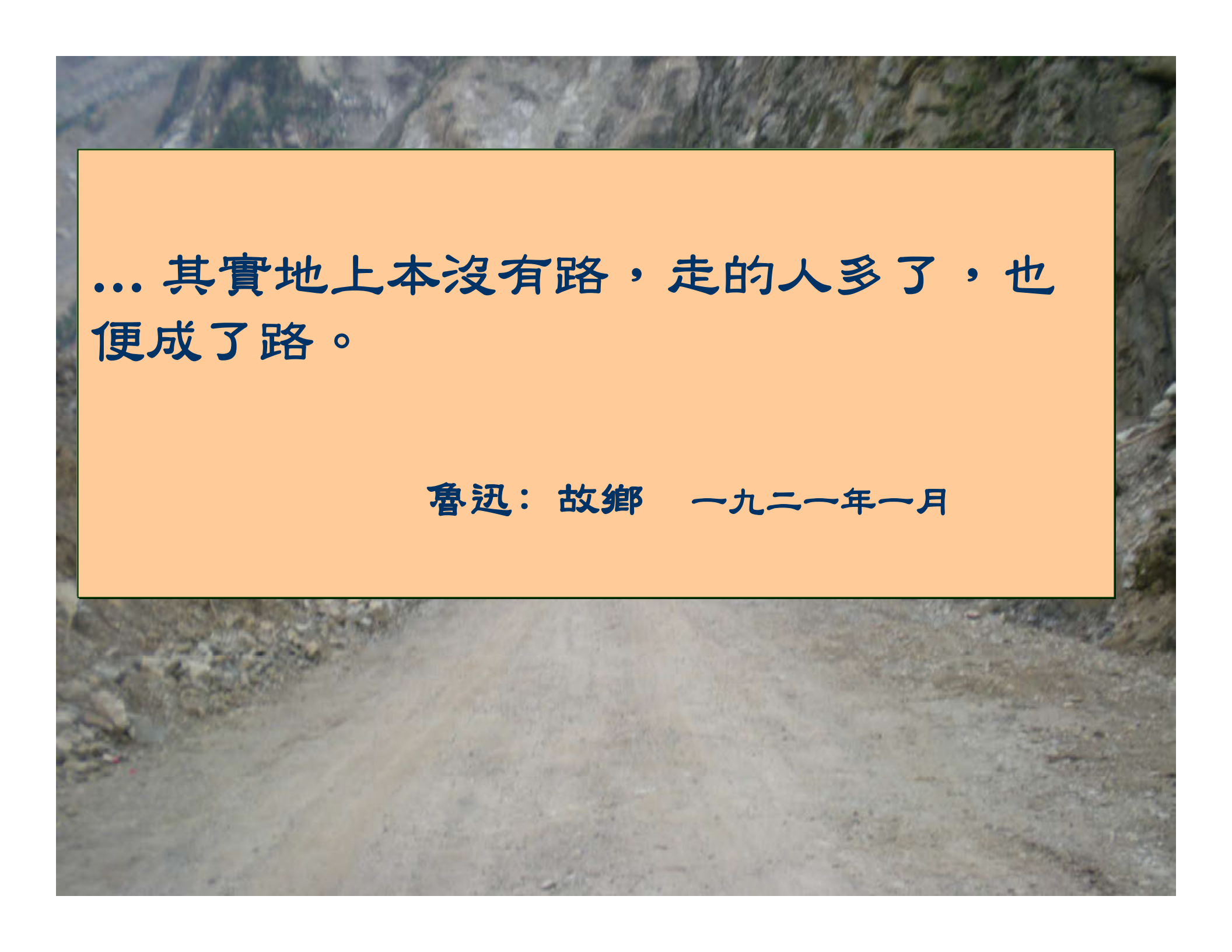


重建卫生站／医院  
利用优厚条件  
直追世界水平



希望本是无所谓有，无所谓无的。这正如地上的路...





... 其實地上本沒有路，走的人多了，也便成了路。

魯迅：故鄉 一九二一年一月



天災無情 人間有愛



谢谢！