

香港建筑品质和施工安全概况

2010. 5. 27 成都

- 1 概况
- 2 建筑品质管理
- 3 施工安全管理

1

概况

◆ 建筑业是香港的支柱产业之一

香港政府2008年度划给房屋和基建的公共开支为371亿港元,占年度总支出的14.6%

- ◆ 承建商是建筑质量的全程责任人
- ◆ IS09000质量管理体系是建筑质量管理的流程框架

1

概况 (续)

- ◆ 承建商是施工安全管理的唯一责任人
- ◆ 政府劳工处集"公安局"和"检察院"职能于一身
- ◆ 停牌机制
- ◆ 官方和非官方机构的安全奖项评比,达33项之多

2 建筑品质管理

(1) 政府工程 占总建筑工程量的44.3%(2008年)

◆ 机构:

建筑署



房屋署



路政署



水务署



土木拓展署



渠务署



• • • • •

- 2 建筑品质管理(续)
 - (1) **政府工程** 占总建筑工程量的44.3%(2008年)
 - ◆ 房屋署PASS每季评分体制 Performance Assessment Scoring System
 - ◆ 其他部门用CPR每季评分体制
 Contractor Performance Report

- 2 建筑品质管理(续)
 - (1) 政府工程 占总建筑工程量的44.3%(2008年)
 - ◆ 评分内容:质量、进度、安全、环保、组织架构、一般责任、 影响中标机会和中标价格
 - ◆ 向承建商发出《表现欠佳的评审报告》,一年內两个或者同一工程两个"坏报告",将导致: 不中标 或 停止中标

2 建筑品质管理(续)

(1) 政府工程 占总建筑工程量的44.3%(2008年)

政府房屋署 P.A.S.S. 打分制度

① 生产部分 (每月评审一次)

• 质量和进度(含结构和装修)

80%

•安全、环保、卫生、环境保护、其他责任

20%

② 管理部分 (每月评审一次)

• 文件管理、协调管理、人力资源管理

③ 保养期部分(每季评审一次)

•未完成工作的进度、修理损坏的执行、管理、文件处理、维修的反应

- 2 建筑品质管理(续)
 - (2) 承建商的质量管理体系

- ◆ 私人工程(地产发展商的项目)的质量管理
- ◆ 在量化方面、公平性方面、透明性方面不如政府工程

- 2 建筑品质管理(续)
 - (2) 承建商的质量管理体系

- ◆ 1989年成立推行IS09000体系
- ◆ 管理层在制定质量方向和资源分配上的积极作用
- ◆ 务必使员工了解公司的质量政策和目标
- ◆ 内部审核、持续改善



- 3 施工安全管理
 - 3.1 特区政府安全条例及签署
 - ◆ 劳工处



- ▶ 执行建造业安全法例、法规
- ▶ 促进职业安全与健康
- ▶ 突击检查和起诉

- 3 施工安全管理(续)
 - 3.1 特区政府安全条例及签署
 - ◆ 严密的法例法规
 - ▶ 机械、吊重设备
 - ▶ 安全设施
 - ▶ 机械、人员均需要有合资格证书

- 3 施工安全管理(续)
 - 3.2 建造商会与政府互动

- 3.3 官方和行业协会的安全奖项评比: 33项
 - ◆1997~2010年 161个奖项
- 3.4 承建商责任

