

川港康复科技综合大楼建设情况报告

四川省人民医院 代小舟副院长

1 背景资料

1.1 项目概况

1.2 组织机构

2 前期工作进程

3 项目招投标工作情况

3.1 设计招标

3.2 施工和监理招标

4 工程质量情况

5 工程进度情况

6 工程管理

7 安全文明施工情况

川港康复科技综合大楼工程 项目建设情况报告



汇报提纲

- 一、项目概况
- 二、项目前期工作
- 三、项目招投标工作
- 四、施工质量情况
- 五、施工进度情况
- 六、工程管理情况
- 七、工程安全文明情况

一、项目概况

- 作为香港特区政府援助四川灾后重建重点项目，川港康复中心项目得到了省委、省政府的关心支持，特别是香港政府的大力指导和帮助。
- 总建筑面积80088m²，
- 其中川港康复中心总建筑面积27059.2m²，科技大楼总面积53028.8m²
- 项目估算总投资5亿元（人民币）。其中香港特区政府援助川港康复中心2.245亿元（人民币）。
- 项目计划工期800天。

厚德 至善 求精 图强

组织机构

医院领导十分重视项目建设，为强化领导，加快建设进度，确保项目按期完成，我院成立了：

一、成立川港康复中心建设领导小组

组 长：李元峰（党委书记、院长）

副组长：代小舟（副院长）、马昌礼（院纪委书记）

成 员：肖邦榕、周胜毅、张岚、张澍

二、成立川港康复中心建设办公室

主 任：周胜毅（院长助理、基建部长）

副主任：张岚（财务部长）、张澍（基建部副部长）

成 员：刘小溪、谈音、何波辉、刘剑蓉、谢成瑶、范立、邓跃

厚德 至善 求精 图强

二、项目前期工作进程

严格按基本建设程序完成各项报建手续

- 2008年12月02日取得项目立项批复（川发改项目办[2008]759号文）
- 2008年12月08日取得项目选址意见书（选字第510105200810235号）
- 2009年1月08日取得青羊环保局项目环评标准的批复（成青环函[2009]3号）。
- 2009年1月15日通过项目可行性研究报告评审
- 2009年3月25日 取得省发改委关于项目节能审查批复（川发改地区函[2009]317号）
- **2009年3月27日取得省发改委关于项目可行性研究报告的批复和项目招标核准意见（川发改项目办[2009]296号）**



厚德 至善 求精 图强

项目前期工作进程

- 2009年04月09日 成都市国土局完成界址点的测量工作。
- 2010年01月11日 完成初步设计审查。
- 2010年02月04日 取得项目场地地震安全性评价报告。
- 2010年04月15日 南方设计研究院完成项目施工图设计。
- 2010年05月26日 完成施工招标工作
- **2010年05月27日 开工奠基仪式**
- 2010年07月08日 取得施工许可证



厚德 至善 求精 图强

三、项目招标投标工作情况

招标投标工作严格按照《招标投标法》和国家相关招标投标规定进行。并及时通知有关行政监督部门和港方代表对开标、评标、定标进行了全过程的监督。

厚德 至善 求精 图强

项目招标

项目招标
代理机构

2009.04 .21 确定项目招标代理机构

- 通过四川日报网公开比选，专家最终评定：中国机械进出口总公司为本项目的代理机构。

厚德 至善 求精 图强

项目招标

设计招标

2009.07 .21完成项目设计招标

2009年7月21日在港方专家的参与和主管部门的监督下完成了设计院标，经专家评定
广州南方设计院中标

厚德 至善 求精 图强

项目招标

设计合同
签字仪式

2010.09.02 四川省人民医院举行合同签订仪式



香港政务司唐英年司长到现场鉴证了签字仪式

项目招标

施工和监理
招标

2010.05.26 完成施工和监理招标



厚德 至善 求精 图强

奠基仪式 2010.05.27 省市、港方各级领导参加工程奠基仪式



开工典礼



奠基仪式

厚德 至善 求精 图强

切实做好开工准备

奠基仪式结束后，省发改委、省卫生厅、港方、省医院立即组织参建各方召开了现场会，对今后的工作进行了部署，并提出了“五加二、白加黑”加快施工进程的要求。



召开现场会

厚德 至善 求精 图强

四、工程质量情况

做好设计交底工作



设计交底会议

2010年6月4日在医院办公楼举行了设计交底会议，广州南方设计院的各位设计对施工图中的难点和关键施工点做了详细交底，施工方、监理方、业主方也对施工图中交代不清楚的地方提出了疑问，为下一步施工展开，做出了充分准备。

厚德 至善 求精 图强

工程质量情况

基坑护壁

严格按照设计图纸和审定的施工方案进行施工，所有材料严格按照规定先送检后施工，认真履行施工程序，做到资料真实，手续齐全，程序合法。护壁桩施工完后严格进行了小应变检测和锚索抗拔检测和定期比变形观测，整个基坑护壁从开始施工到基坑下主体，完成没有一处护壁垮塌及变形现象。

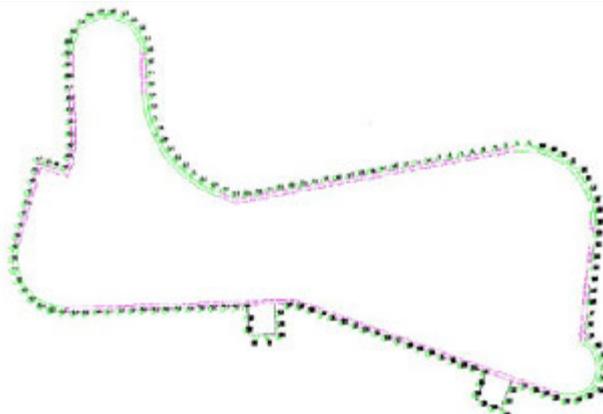
基础施工质量

地基基础施工前施工单位严格按规范规定进行了钎探，地勘、设计、质监、监理、甲方工程技术人员也多次进行现场勘验，对局部软卧层及时采用C15砼换填，全部满足了设计要求。

厚德 至善 求精 图强

工程质量情况

2010年7月8日施工许可证领取后专业挖孔护壁施工队伍正式进场开展人工挖孔桩施工，根据护壁设计方案，共计**164**根人工挖孔灌注桩，桩深15m至17 m，靠主楼处每根挖孔桩设有两道锚索，其余为一道锚索。



护壁挖孔桩设计方案平面图

求精 图强

工程质量情况

通过约一个月时间完成了人工挖孔桩的浇筑工作，在2010年8月上旬开始挖运基坑土方和锚索施工及喷锚护壁工作。



护壁挖孔桩施工



护壁挖孔桩施工

厚德 至善 求精 图强

工程质量情况



锚索、护壁



锚索、护壁

厚德 至善 求精 图强

工程质量情况



基坑挖方



A区检底对局部软卧层及时
采用C15砼换填

厚德 至善 求精 图强

工程质量情况



防水及保护层施工



伐板钢筋绑扎

厚德 至善 求精 图强

工程质量情况

主体工程

1) 从基础筏板开始，严格定位放线，内控为外控相结合，通过施工单位内部测量放线和规划部门GPS卫星定位复核确认，对特殊部位采用计算机网络放样来完成每个点位。

2) 钢筋放样、制作、定位安装层层负责严格把关、严格认真对照图纸核对每个部位、每根钢筋，施工单位自检后，报甲方、监理、质监站验收。

3) 模板采用全新清水复合膜板，柱子采用槽钢加固。

4) 剪力墙采用全新复合膜板，加管加固，圆弧形部分采用钢管和钢筋加固。

5) 砼浇筑，全部采用商品砼，分等级分部位挂牌入模，不同等级采用钢丝网隔开控制，筏板大体积砼由专业单位作内部温度检测，现场采用薄膜和麻袋进行保温控制，柱子采用薄膜及喷雾器进行养护。

厚德 至善 求精 图强

工程质量情况



钢筋成型

厚德 至善 求精 图强

工程质量情况



筏板钢筋及砼浇筑施工过程



模板支撑架

厚德 至善 求精 图强

工程质量情况



钢筋检查验收



筏板砼浇筑

厚德 至善 求精 图强

工程质量情况



大体积砼测温点



筏板砼振捣

厚德 至善 求精 图强

工程质量情况



剪力墙模板



剪力墙混凝土成型

厚德 至善 求精 图强

工程质量情况



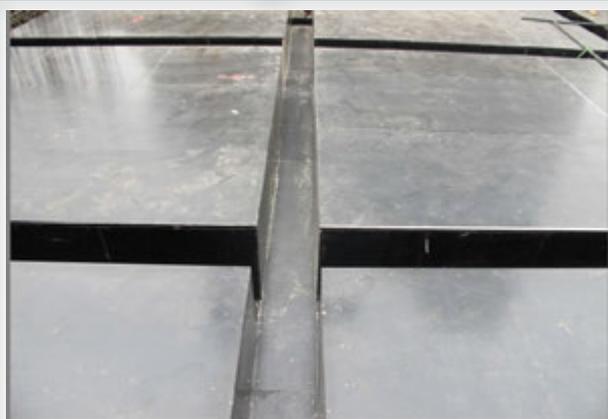
柱子模



柱子混凝土成型

厚德 至善 求精 图强

工程质量情况



楼板、梁模板



楼板、梁模板混凝土成型

厚德 至善 求精 图强

砌体工程

- 1、在填充墙体与构造柱交接处马牙槽贴海绵胶带保证模板拼缝填充墙体与构造柱交接处混凝土浇筑时不漏浆。
- 2、构造柱顶与梁、板底的连接采用后塞口漏斗施工，保证混凝土浇筑成型后的密实度，构造柱拆模后墙体清洁美观。有效地保证了构造柱混凝土浇筑成型后的质量。

厚德 至善 求精 图强

工程质量情况



马牙槽周边粘贴海面胶带

砖砌体和构造柱施工



构造柱成型效果

工程质量情况



裙楼外墙砖砌体和构造柱施工场景

厚德 至善 求精 图强

工程质量情况

钢结构

主楼钢管柱选用四川地区最有技术权威的十九冶在工厂进行设备加工和全埋伏焊，然后现场吊装并采用半自动二氧化碳气体保护焊，均进行超声波探伤检测，确保结构安全。

厚德 至善 求精 图强

工程质量情况



钢结构工厂加工



钢管柱现场吊装

厚德 至善 求精 图强

工程质量情况



钢管柱检查验收



钢管柱施工

厚德 至善 求精 图强

工程质量情况



成品保护

按照鲁班奖
的高标准要求做好
混凝土柱的成品
保护工作。

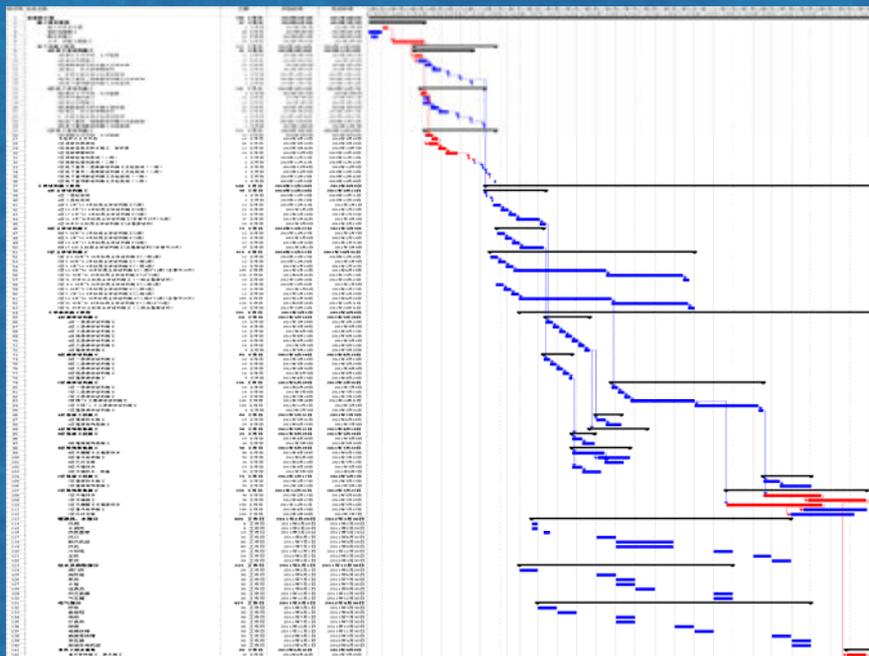
厚德 至善 求精 图强

五、工程施工进展情况

2010年6月6日向总承包单位“成都建工集团总公司”下达了开工令，6月7日施工单位正式进场作开工前期准备工作，对施工场地按指定范围进行打围、规划、搭建临时设施，同时降水井打井设备入场，由于正遇全国高考，于2010年6月10日正式开工打降水井。

厚德 至善 求精 图强

提前制定详细施工进度计划



经过施工方、监理方、业主方反复讨论，认真研究，制定出了详细的2011年1月至2012年8月的施工进度计划，以确保川港康复科技综合大楼施工作业有序，并能按时竣工。

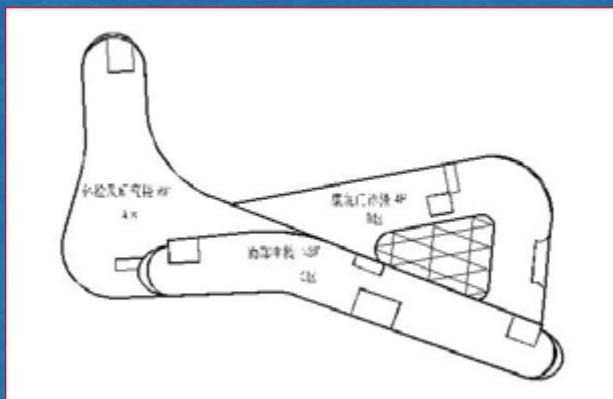
施工总进度计划

厚德 至善 求精 图强

工程施工进展情况

在基坑土方挖运过程中遇到了极大困难，一是正遇雨季期弃土场车辆无法进去卸土；二是正遇成都市渣土施工整治期间，很多时间是禁止施工，导致了基坑施工进度推迟。

为了确保年度里程碑目标，项目部根据工程结构设计的分区和特点，划分了A、B、C三个施工流水段。



平面分区示意图



分段施工场景

厚德 至善 求精 图强

工程施工进展情况



基础施工场景



地下室施工场景

厚德 至善 求精 图强

工程施工进展情况



A区负一层施工场景



C区负一层施工场景

厚德 至善 求精 图强

工程施工进展情况



C区±0施工场景



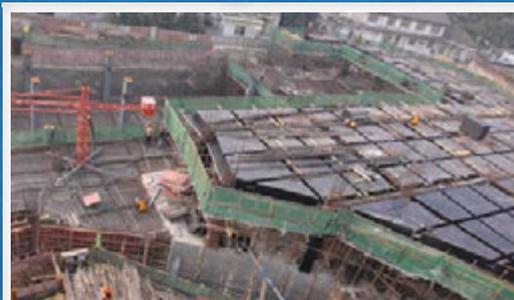
A区±0施工场景

厚德 至善 求精 图强

工程施工进展情况



按时完成±0里程碑1工期场景



按时完成2010年年度目标场景



厚德 至善 求精 图强

工程施工进展情况

施工进展情况

2010年9月中旬完成了A区土方挖运检底工作

9月21日A区地基验槽

9月25日A区开始做防水，9月30日防水验收，做保护层

2010年10月12日开始浇筑A区抗水板砼

2010年10月27日浇B区抗水板砼

2010年11月13日浇筑C区一段筏板砼

2010年11月18日浇筑C区二段筏板砼

2010年11月18日完成A区±0.00以下地下室主体工程

2010年12月7日完成B区±0.00以下地下室主体工程

2010年12月14日浇筑C区一段±0.00梁板砼

工程施工进展情况

施工进展情况

2010年12月11日完成A区一层砼浇筑

2010年12月20日完成A区二层砼浇筑

2011年1月1日完成A区三层砼浇筑

2010年12月30日完成C区二段地下室顶板砼浇筑

2010年12月31日按时完成里程碑1的工期目标任务

2010年1月31日裙楼封顶

2011年2月31日C区主体完成3层浇筑

2011年3月31日C区主体完成6层浇筑

2011年4月30日按时完成里程碑2的工期目标任务

工程施工进展情况



1月28日A区封顶场景



1月25日B区封顶场景

厚德 至善 求精 图强

工程施工进展情况



2010年底工程施工进度全景

厚德 至善 求精 图强

工程施工进展情况



2011年4月30日完成里程碑2（地上主体50%）的工程施工进度全景

六、工程管理

工程现场管理

现场管理：甲方代表、工程监理人员每天坚守现场，夜间监理人员有代表住工地值班。坚持每周一上午九点对工地的安全状况进行一次全面检查，每周一下午两点半召开一次现场例会。

资料管理：从开始要求资料要有专人负责，每个月对资料要进行专项检查。

信息资料

上 报：按照港澳援助项目的规定，坚持了周报、月报、财务报表及时上报等工作。

各方重视

- 医院领导定期同施工方高层会谈，及时解决具体问题。
- 四川省卫生厅沈骥厅长每两月到现场巡查并做出工作指示。
- 香港医管局、发展局定期参加工程例会，并组织督察组进行月检和年检。
- 四川省发改委组织专家督查组每月定期到现场进行督察。
- 各地领导高度关注项目建设情况，并给予大力支持。

工程管理



坚持每周一下午两点半定时举行监理例会，对上周工作进行总结，对下周工作提出计划，目前已召开三十三次工程例会，效果很好。

厚德 至善 求精 图强

工程管理



香港医管局定期参加工程例会，及时沟通信息，了解工程进展。



香港医管局年检



香港发展局专家督查组



香港医管局定期检查工地

图强

工程管理



2010年12月
30日四川省港澳
项目专家督查组
到现场对项目的
质量、进度、资
料管理等方面进
行了全面检查，
并给出了“工程
管理无问题”的
高度评价。

厚德 至善 求精 图强

工程管理



四川省人民医院领导班子定期会见施工方集团公司负责人并视察工地，及时解决相关问题，特别是在2010年底遭遇“柴油荒”时，双方齐心协力，确保工程施工正常运转。

厚德 至善 求精 图强

工程管理



四川省卫生厅沈骥厅长定期视察工地

厚德 至善 求精 图强

工程管理



2010年7月26日

香港特首曾荫权和省委书记刘奇葆视察工地 精 图强

工程管理



2011年4月18日香港财政司曾俊华司长视察工地

厚德 至善 求精 图强

工程管理



2011年5月5日香港政务司唐英年司长再次视察工地

厚德 至善 求精 图强

七、安全文明施工

施工现场严格按照省市标准化施工现场要求进行规划布置，搭建了全新活动板房、民工宿舍，按规定设置了民工浴室、民工食堂、民工夜校、茶水亭、报刊亭、男女厕所。生活区和生产区隔离。设置专门的钢筋制作房、木工房。民工全部穿统一背心，分工种佩戴安全帽。



施工规划布置

厚德 至善 求精 图强

安全文明施工



民工夜校



新到民工进场培训

厚德 至善 求精 图强

安全文明施工

作业区和生活区有专人负责安全卫生、防火责任人等，从项目安全工程师、专职安全员、安全协管员、机械管理员层层负责分工明确。



钢筋制作房

厚德 至善 求精 图强

安全文明施工



外架搭设安全可靠
杜绝安全隐患



厚德 至善 求精 图强

安全文明施工



楼内邻边防护、电梯井道防护设施及时到位

厚德 至善 求精 图强

结束语

川港康复科技综合大楼香港特区政府援助四川灾后重建重点项目，虽然在项目推进的过程中还会遇到诸多困难，但是我们有决心和信心在各方的支持和理解下克服困难，按照各节点工期和总工期目标要求保质保量地完成项目建设任务。向香港人民、四川人民、省委省政府递交一份满意的答卷。

厚德 至善 求精 图强

谢 谢

厚德 至善 求精 图强